

### **3. Analiza SWOT (Tare, Slab, Oportunitati, Amenintari – TSOA)**

Analiza SWOT reprezinta baza strategiei de dezvoltare si, la recomandarea Comunitatii Europene, trebuie sa fie realizata pentru orice proiect de dezvoltare.

Vom incerca sa stabilim punctele tari si slabe ale orasului precum si oportunitatile de azi si de maine, dar si ce s-ar intampla daca nu am urmari planul de dezvoltare propus de prezenta strategie.

De la bun inceput trebuie spus ca, fara o strategie, nu te poti nici dezvolta, nici atrage investitori si nici fonduri europene, toti vor sa stie ce vrei sa faci “maine”.

De aceea, conducerea primariei, inaintea altor primari din tara, a inteles pericolul si a comandat aceasta lucrare. Din analiza de mai jos vor rezulta si motivele actiunilor noastre si necesitatea de proiecte care sa rezolve problemele ce vor aparea.

Fata de celelalte lucrari executate pana acuma, deoarece problemele de teritoriu, sol, aer, pamant, asezare , etc nu s-au schimbat in ultimii ani, nu le vom repeta, ele gasindu-se in extrasele din PUG.

Ceea ce noi vrem sa evidentiem sunt concluziile, analiza informatiilor cunoscute si sinteza lor printr-o alta minte, mai aplecata spre dezvoltare, spre cerintele secolului XXI, spre programe si proiecte, spre datele de ultima ora care vor afecta viitorul.

Analiza de fata sta la baza intregii lucrari si este o forma moderna de a justifica proiecte. Marea arta a acestei analize este sa transformam ceea ce pana ieri era un necaz, intr-o victorie, si vom incerca sa aducem pe un drum favorabil dezvoltarii comunitatii si civilizatiei (anexa 1), tot ceea ce pentru altii parea nefolositor,

Aceasta inseamna arta dezvoltarii, sa folosesti pentru bunastarea oamenilor tot ce Dumnezeu ne-a dat, fiindca nimic nu este inutil, totul este la randul sau / la locul sau.

Acum e timpul pentru Boldesti - Scaeni care are:

#### ***A.Puncte tari:***

- populatie suficient de numeroasa, cu posibilitati de crestere;

**Actualizarea strategiei de dezvoltare locala pentru orasul Boldesti - Scaeni pentru perioada 2008-2028 in vederea atragerii fondurilor structurale**

- concentrata relativ, in zone apropiate;
- zona economica concentrata;
- linie ferata ;
- DN 1A
- o conducere activa a orasului;
- in apropierea Ploiestiului, foarte aproape (10 km);
- tendinta oamenilor din metropolele europene de a se retrage la pensie in locuri mai linistite, poate atrage in zona persoane din Ploiesti– Bucuresti – Giurgiu – zona Dunarii ,daca stie sa si faca reclama
- cererea de teren si case din partea celor din zona;
- experienta in industrie;
- case tip pentru santiere,blocuri relativ noi;
- dorinta locala pentru civilizatie si un trai mai bun;
- exista cereri pentru educatia profesionala a tinerilor, deoarece exista experienta, mai ales pentru meserii;
- case de vacanta posibil de construit in zona , in padure;
- faptul ca apartine de un judet puternic industrial ;
- cererea actuala pentru natura curata;
- cererea pentru sport, incurajata de viata sociala;
- cererea pentru sanatate si o hrana naturista;
- pericolul reducerii apei in viitor;
- centru urban relativ tanar, cu dorinta de redesteptare dupa o perioada grea;
- centru petrolier apropiat, posibil centru de pregatire europeana in domeniu;
- utilitati existente: gaze, apa-canal, electricitate, telecomunicatii.

***B. Puncte slabe:***

- teren putin, mai ales al primariei;

**Actualizarea strategiei de dezvoltare locala pentru orasul Boldesti - Scaeni pentru perioada 2008-2028 in vederea atragerii fondurilor structurale**

- greu de facut asociatii de proprietari mari, eficiente;
- zona cu activitate economica redusa deci venituri mici;
- zone mari in intravilan fara canalizare;
- drumurile interne putin dezvoltate;
- nu exista suficient personal calificat corespunzator (pentru invatamant, sanatate, cultura, servicii sociale);
- lipsa de obiective turistice, vestigii etc., chiar cu tot trecutul glorios;
- lipsa de interes a oamenilor privind viitorul orasului, practic primaria in loc sa fie impinsa de solicitarile lor, ea trage de ei;
- cale ferata prin oras;
- strangerea fondurilor locale este greu de realizat;
- orasul este in stagnare economica;
- imbatranirea populatiei;
- lipsa de fonduri private, dotare slaba;
- dezvoltarea IMM-urilor lasa de dorit, comert, productie etc;
- lipseste, cu desavarsire, incurajarea dezvoltarii firmelor din localitate prin masuri normative;
- mici dispute locale;
- faptul ca oamenii vor totul repede;
- nivel de civilizatie redus: cerinte minime neacoperite inca;
- utilitati vechi;
- somaj;
- locuinte construite fara respectarea principiilor de durabilitate;(anexa 2)
- zona de risc tehnologic daca "petrolul" nu-si rezolva problemele tehnice;
- lipsa incubatorului de afaceri;
- mijloacele grele de transport polueaza aerul din oras si distrug carosabilul;
- poluare ,prea multe sonde peste tot care nu produc dar strica imaginea si mediu;

### **C. Oportunitati:**

- crearea unui centru de afaceri la Boldesti - Scaeni;
- cresterea populatiei la 12.000 de locuitori spre 15.000, in urmatoorii 20 de ani;
- dezvoltarea activitatii de logistica si servicii;
- dezvoltarea activitatii de afaceri, servicii pentru industria petrolului;
- dezvoltarea unei zone rezidentiale pentru oameni cu venituri medii sau mari;
- dezvoltarea de complexe pentru: educatie, sanatate, sport, administratie ;
- dezvoltarea durabila si protectia mediului pentru crearea unei zone curate, propice cartierelor rezidentiale;
- apa si canalizare in tot orasul, statii de epurare pentru apa si canalizare;
- servicii de salubritate, unice pe oras, descentralizate;
- amenajarea de zone de recreere si petrecerea timpului liber, vechiul parc refacut;
- avantaje pentru intreprinzatori prin taxe locale reduse;
- crearea unui club al orasului: biblioteca, sali lectura, sali pentru hobby, pentru cei ce vor sa vina;
- adunarea comunelor din jur intr-o intercomunalitate
- parcelarea terenului intercomunalitatii pentru constructia de case;
- refacerea si construirea unui muzeu al orasului;
- campus pentru meserii: calificarea locuitorilor din intercomunalitate
- studii geo si apa, pentru independenta fata de apa;
- expertize la cladiri vechi si reabilitari;
- pastrarea florei si faunei locale;
- pregatirea pentru secete si incalzirea climei;
- izolarea caselor/ blocurilor pentru rezistenta pe timp de iarna – constructii durabile;
- cresterea patrimoniului orasului, cresterea veniturilor stranse la bugetul local si capacitatea de a-si autofinanta propriile servicii locale;

**Actualizarea strategiei de dezvoltare locala pentru orasul Boldesti - Scaeni pentru perioada 2008-2028 in vederea atragerii fondurilor structurale**

- gasirea de solutii pentru producerea de energie electrica si termica neconventionala;
- impaduriri dupa caz pentru pastrarea climei dar si crearea de spatii turistice in padure (de mare interes);
- terenuri de agrement si sport, inclusiv o noua sala;
- dezvoltarea inaintea celorlalte orase a unui loc specific pentru agrementul necesar ploiestenilor;
- cresterea intravilanului;
- modernizarea drumurilor interne;
- crearea unui program de infratire cu un oras petrolier din Europa;
- crearea unei zone libere pentru productie si logistica – parc industrial si diversificare;
- extinderea numarului de scoli si gradinite;
- intarirea serviciilor publice;
- cresterea serviciilor de protectie sociala;
- crearea unei zone urbane moderne: strazi, spatii verzi, trotuare, spatiu pentru biciclete, spatiu pietonal;
- infiintarea unei policlinici si a unui ambulator in localitate. Infiintarea unui dispensar uman in Seciu;
- modernizarea orasului: arhitectonic, constructii de referinta;
- imbunatatirea regulamentului de urbanism;
- amenajarea unui centru civic si cultural;
- scoaterea din oras in 10 ani a unitatilor de productie spre exteriorul orasului, in viitorul parc industrial;
- imbunatatirea comertului;
- iluminatul public modernizat, eficientizate costurile;
- spatii sociale in crestere pentru batrani, pensionari, viitori locuitori;
- intarirea factorilor culturali, folclorici, de pastrare a traditiei;

**Actualizarea strategiei de dezvoltare locala pentru orasul Boldesti - Scaeni pentru perioada 2008-2028 in vederea atragerii fondurilor structurale**

- refacerea monumentelor si cladirilor istorice;
- spatii de cazare –hotel-pensiuni;
- sisteme de comunicare moderne, internet, satelit, cablu;
- asfaltari, borduri, trotuare, rigole, la nivel european;
- protectia mediului si strangerea gunoaielor/ deseurilor intr-o maniera moderna;
- amenajarea si consolidarea malului Teleajenului, cu o zona de agrement adecvata
- transformarea in zona de comert si servicii si nu in zona de productie, satelitul curat al serviciilor aferente Ploiestiului;
- pe viitor o centura si interzicerea traversarii oraselului de catre utilajele grele.

Promovarea resurselor de energie alternativa:

- ⇒ captarea biogazului din depozitul ecologic de gunoaie menajere;
- ⇒ producerea de energie electrica cu microcentrale eoliene
- ⇒ incalzirea locuintelor si pregatirea apei calde cu panouri solare
- ⇒ infiintarea unei unitati pentru producerea de combustibil ecologic.

Masuri pentru mediu:

- ⇒ regularizarea albiei minore a raului Teleajen
- ⇒ impadurirea zonelor afectate de alunecari de teren si de eroziune in zona Seciu
- ⇒ desalinizarea solurilor contaminate de apele sarate folosite in procesul tehnologic pentru extractia titeiului
- ⇒ redarea in circuitul agricol de catre SC Petrom SA a terenurilor aferente sondelor de titei care nu mai sunt in exploatare
- ⇒ inlocuirea conductelor din fier de transport gaze si apa sarata cu conducte din materiale inerte la agentii corozivi din sol
- ⇒ colectarea, transportul si depozitarea selectiva a deseurilor
- ⇒ extinderea spatiilor verzi si infiintarea altora pe raza localitatii

Infrastructura:

- ⇒ amenajarea unei pasarele rutiere peste calea ferata Ploiesti – Maneciu in zona Garii Scaeni
- ⇒ amenajarea de treceri de pietoni si de statii de calatori pe DN 1A.

#### ***D. Amenintari:***

- pierderea timpului si plecarea investitorilor catre alte directii;
- plecarea populatiei calificate - migratie;
- activitati transferate la municipiu, posibil preluarea conducerii strategice la Ploiesti sau judet;
- crearea de “dormitoare de muncitori” pentru cei din alte orase;
- devine localitate de rang inferior, amenintata cu scaderea nivelului de civilizatie;
- poluarea, daca nu se tin in mana industriile locale si se investeste in procesele industriale , inclusiv risc.;
- pierderea trenului dezvoltarii 2007-2013 si a fondurilor nerambursabile, singura posibilitate rapida de dezvoltare si de transformare intr-un oras model;
- neaccesarea de fonduri europene datorita neeligibilitatii operatorului de apa-canal cu capital privat;
- sa fie ocolita zona si generatiile viitoare sa va intrebe: de ce?
- caderea in banal a localitatii odata cu scaderea nivelului de trai;
- executia de lucrari in neconcordanta cu directivele europene, a caror indreptare ii vor costa mult pe localnici;
- aparitia la Boldesti - Scaeni –ca loc de depozitare, in loc de centru de afaceri si dezvoltare;
- critici aduse autoritatilor de catre comunitatea care le-a ales si care nu au vazut realizate cele promise;
- sa ramana in “plasa” celorlalte orase, adica pe loc sau cu o dezvoltare inceata

**Actualizarea strategiei de dezvoltare locala pentru orasul Boldesti - Scaeni pentru perioada 2008-2028 in vederea atragerii fondurilor structurale**

- sa nu creada in prezenta strategie si in posibilitatea ei de realizare si sa inceapa proiecte mici, guvernamentale, paralele cu strategia;
- sa-si piarda identitatea;
- lipsa unor masuri si programe adecvate care sa conduca la cresterea gradului de cultura, crearea de locuri de munca specifice si integrarea in comunitatea localitatii a populatiei de etnie rroma;
- lipsa de implementare a actiunilor pentru planificare familiala, preventia infractiunilor juvenile.
- sa-si piarda si nivelul de civilizatie dorit saracie, probleme sociale, plecarea, parasirea orasului;
- sa ramana cu numele de oras petrolier – muncitoresc;
- sa nu aiba fonduri pentru propria populatie;
- sa se construiasca haotic;
- dupa ce “petrolul” a plecat sa nu se foloseasca experienta si oportunitatile comunicarii moderne si a parteneriatelor a experientei locale;
- posibil in timp sa dispara sau sa devina cartier al Ploiestiului;
- sa devina zona rurala.

Procesul de formare si dezvoltare este complex si dificil. Pornirea o reprezinta strategia, dar continuarea inseamna:

- organizare;
- oameni noi, pregatiti care sa inteleaga rolul si locul lor;
- vointa locala.